

2018 Rapport annuel



Université
franco-allemande
Deutsch-Französische
Hochschule

Présentation en 10 points

L'UFA ...

1

... est un réseau d'établissements d'enseignement supérieur français et allemands auquel s'associent des partenaires d'autres pays.

2

... propose des cursus intégrés binationaux et trinatio-
naux menant à un double diplôme.

3

... permet d'effectuer des formations universitaires à tous
les niveaux du système LMD (licence, master, doctorat).

4

... compte près de 6 400 étudiants et forme quelque
1 500 diplômés par an.

5

... couvre de nombreuses disciplines : sciences, scien-
ces de l'ingénieur, architecture, mathématiques, informa-
tique, sciences économiques, droit, sciences humaines
et sociales, formation des enseignants.

6

... réunit tous les types d'établissements : universités,
écoles et grandes écoles du côté français ; *Universitäten*
et *Fachhochschulen* du côté allemand.

7

... soutient des formations doctorales binationales.

8

... a accompagné près de 400 doctorants dans le cadre
d'une cotutelle de thèse.

9

... est financée à parts égales par la France et l'Allemagne ;
du côté français, par le ministère de l'Enseignement
supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI)
et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
(MEAE), et du côté allemand par le Bundesministe-
rium für Bildung und Forschung (BMBF), les Länder et
l'Auswärtiges Amt (AA).

10

... a élaboré un label de qualité qui s'appuie sur une
procédure d'évaluation indépendante et organisée en
plusieurs étapes, et garantit une formation binationale
de haut niveau offrant d'excellentes perspectives pro-
fessionnelles.

Direction de la publication : Université franco-allemande, UFA (David Capitant, président ; Olivier Mentz, vice-président ; Jochen Hellmann, secrétaire général ; Marjorie Berthomier, secrétaire générale adjointe) | **Conception et rédaction** : Katja Spross, Trio Medien, Bonn (www.trio-medien.de) ; Patricia Rohland, UFA ; Fiona De Franceschi, UFA | **Responsables de la publication** : Jochen Hellmann, UFA ; Marjorie Berthomier, UFA ; Patricia Rohland, UFA | **Conception graphique et mise en page** : grüebelfabrik e.K. (www.gruebelfabrik.de) | **Traduction** : Françoise Leblanc, UFA ; Andrea Kraus, UFA | **Photos** : DFH-UFA: p. 4, 5, 14, 15, 23, 25, 26 ; Oliver Dietze : couverture, p. 3, 6, 8, 12, 20, 23 ; Iris Maurer : p. 10, 11, 22 ; IMT: p. 4, 21 ; Ambassade d'Allemagne, Paris : p. 4 ; picture alliance : p. 5 ; Anika Bússemeier : p. 10 ; Assemblée nationale – 2019 : p. 11, FAARE e.V. : p. 16 ; Valentin Boyer : p. 16 ; BMW Group : p. 19 ; Jacek Ruta : p. 19 ; Ambassade de France en Allemagne : p. 24 ; Daniela Weber-Rey/Christine Sommerfeldt : p. 24 ; Xavier de Glowczewski : p. 25 ; Felix Hake : p. 26 ; DFJP/Thomas Köhler : p. 27 | **Infographie** : grüebelfabrik e.K. | M3 Business Consulting Ltd., p. 28 | **Impression** : Buch- und Offsetdruckerei Häuser KG | **Tirage** : 3 000 exemplaires | **Clôture de la rédaction** : avril 2019

Afin de faciliter la lecture et dans un souci de simplification, seule la forme masculine est employée dans les textes de cette publication. Il va de soi que la forme féminine est systématiquement sous-entendue.

Le rapport annuel 2018 est disponible en français et en allemand, il peut être obtenu sur simple demande au +49 (0)681 938 12-100 ou téléchargé à partir du site internet : www.dfh-ufa.org. L'UFA remercie tous les collègues ayant contribué à la réalisation de cette publication.

Sommaire

Les faits marquants de l'année 2018 4

Qui sommes-nous 6

Interview | L'UFA en 2019 : formations en alternance et universités européennes 7
 Gouvernance 9
 Les organes de l'UFA 9
 Les instances consultatives 10

Nos activités 12

Les cursus intégrés 13
 L'évaluation 13
 L'UFA et ses établissements membres 15
 Services proposés aux étudiants et diplômés de l'UFA 16
 Soutien aux jeunes chercheurs et à la formation doctorale .. 17

Thèmes d'actualité 20

L'UFA et la transition numérique 21
 L'UFA et les entreprises 23
 L'UFA au cœur des relations franco-allemandes 24

Le réseau de l'UFA 28



Les faits marquants de l'année 2018



Prix d'Excellence remis par des partenaires économiques et institutionnels

En coopération avec ses partenaires et le professeur Pascal Hector, ministre plénipotentiaire auprès de l'ambassade d'Allemagne, l'UFA a récompensé le 25 janvier à l'ambassade d'Allemagne à Paris en présence de nombreuses personnalités économiques, politiques et universitaires de jeunes diplômés ayant accompli un programme d'études ou un doctorat binational pour leurs résultats particulièrement brillants.

Salon VivaTech à Paris

Pour la première fois, l'UFA a pris part à Paris au salon VivaTech, rendez-vous international de l'innovation numérique et des start-up, où elle a partagé un stand, « L'Espace Franco-Allemand pour l'Industrie du Futur », avec des institutions partenaires de renom. Sur leur stand, l'UFA et ses partenaires ont mis en lumière la capacité d'innovation des coopérations franco-allemandes en matière de recherche et développement industriel et ont présenté de jeunes entreprises prometteuses.



Responsables de programmes et établissements membres débattent de questions stratégiques à Metz

Lors de la rencontre des responsables de programmes organisée à Metz, près de 200 participants ont débattu de la gestion des cursus intégrés franco-allemands, de la communication numérique et multimédia, des formations doctorales, des manifestations scientifiques et des formations en alternance dans l'enseignement supérieur. Au programme de l'assemblée des établissements membres figuraient entre autres des débats stratégiques sur les universités européennes et l'interculturalité à l'ère du numérique.

Prix « Forcheurs Jean-Marie Lehn » décerné à un binôme franco-allemand de chimistes

Les chimistes Vincent Artero et Benjamin Dietzek ont reçu le Prix « Forcheurs Jean-Marie Lehn » 2018 pour leurs travaux sur « la catalyse supramoléculaire de photodécomposition de l'eau ». Le 18 juin, ce prix leur a été remis par S.E. Mme Anne-Marie Descôtes, ambassadrice de France en Allemagne, le professeur Jean-Marie Lehn, prix Nobel de chimie 1987, et les partenaires du prix, BASF France et Sanofi Allemagne.



Quinzaine franco-allemande en Occitanie : l'UFA développe son réseau dans les régions

Avec plus de 200 événements organisés, la Quinzaine franco-allemande en Occitanie a illustré la grande richesse et la diversité des relations franco-allemandes. En contribuant avec plusieurs manifestations au programme de cette quinzaine, l'UFA a pu élargir son réseau au sein des régions.

Événement « L'UFA à la rencontre des entreprises »

Qu'attendent les employeurs des coopérations franco-allemandes dans l'enseignement supérieur et que propose le réseau de l'UFA au monde économique ? Telles étaient les questions au cœur de l'événement « L'Université franco-allemande à la rencontre des entreprises » organisé à Paris par l'UFA, le Club Économique Franco-Allemand et la Chambre Franco-Allemande de Commerce et d'Industrie.



Le Forum Franco-Allemand a fêté ses 20 ans

Plateforme incontournable des échanges franco-allemands dédiés à l'enseignement supérieur et à la recherche, le Forum Franco-Allemand a fêté ses vingt ans à Strasbourg en novembre 2018. Ce salon étudiant est organisé par l'Université franco-allemande.

De nouveaux partenariats pour la prospection de futurs étudiants

De nouveaux programmes de coopération encouragent l'UFA à poursuivre l'objectif de développer la prospection de nouveaux étudiants. Pour la première fois, la fondation Mehdorn a remis, par l'intermédiaire du Réseau AbiBac, plusieurs bourses de mobilité à des jeunes issus de milieux défavorisés qui ont eu ainsi la possibilité de se déplacer au Forum Franco-Allemand. De même, la coopération avec LIBINGUA, la Fédération des Lycées à Section bilingue franco-allemande en Allemagne, s'avère prometteuse dans ce domaine.



Premiers jalons posés en vue de la réalisation des objectifs stratégiques

La mise en œuvre de la stratégie de l'UFA durant les cinq prochaines années a débuté. Signé en décembre 2017, le contrat d'objectifs et de moyens est un instrument précieux de planification à long terme qui a par exemple permis d'augmenter l'aide à la mobilité étudiante au montant actuel de 300 euros par mois. Moderniser son image et multiplier ses relais de visibilité figurent également parmi les objectifs stratégiques de l'UFA.

L'UFA, université européenne avant la lettre

L'UFA suit avec grand intérêt le processus qui a permis de transformer l'idée visionnaire engageant à créer des universités européennes en une initiative politique forte. Elle-même présente d'ores et déjà les traits d'une « université européenne » et dispose d'une solide compétence dans le domaine du soutien, de l'évaluation et de l'optimisation de modèles de coopération universitaire transnationale qui se caractérisent par un niveau d'intégration particulièrement élevé. Cette expérience prédestine l'UFA à accompagner la mise en place concrète des réseaux d'universités européennes.



Qui sommes-nous



Interview | Université franco-allemande (UFA) 2019 :
formations en alternance et universités européennes

7

Gouvernance

9

Les organes de l'UFA

9

Les instances consultatives

10

L'UFA en 2019 : formations en alternance et universités européennes

S'inscrivant dans les évolutions actuelles, l'UFA s'efforce de développer en 2019 les liens entre enseignement supérieur et entreprises par la création de cursus en alternance. Dans ce domaine, comme dans celui de la formation transfrontalière des enseignants, les défis à relever sont nombreux. L'UFA considère par ailleurs les établissements de son réseau comme des pionniers de l'émergence des futurs réseaux d'universités européennes. Autant de sujets sur lesquels s'expriment aujourd'hui M. David Capitant, président de l'UFA et professeur de droit public à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, M. Olivier Mentz, vice-président de l'UFA et professeur de langue et littérature française et de didactique à l'Université des Sciences de l'Éducation de Fribourg-en-Brisgau, et M. Jochen Hellmann, secrétaire général de l'UFA.

Depuis 20 ans, l'UFA soutient le développement d'un réseau d'établissements d'enseignement supérieur européens. Cela a-t-il, selon vous, pu contribuer à la gestation des universités européennes appelées, suivant l'idée du président de la République Emmanuel Macron, à naître en 2019 ?

David Capitant : Les nombreux contacts qui ont pu être établis entre établissements d'enseignement supérieur français et allemands sous l'égide de l'UFA depuis 20 ans ont fait de ce partenariat bilatéral l'axe de développement d'un réseau de coopération sans équivalent en densité. Sans aucun doute, ces acteurs auront un rôle à jouer dans la très grande majorité des projets d'universités européennes où participeront des universités françaises ou allemandes. Par ailleurs, l'expertise dont dispose l'UFA, que ce soit en matière de programmes d'études intégrés ou de doubles diplômes, pourra être utilisée pour mettre en œuvre concrètement les universités européennes.

L'attention de l'UFA restera cependant portée, ce faisant, sur la coopération universitaire franco-allemande, dont la place particulière tient autant à des raisons historiques, démographiques ou politiques, qu'à l'importance du rôle qu'elle joue dans la construction européenne.

En quoi l'UFA peut-elle aider les universités européennes à se constituer en réseaux – redoutez-vous l'émergence de structures redondantes ou estimez-vous que ces réseaux se compléteront utilement ?

Jochen Hellmann : Si l'UFA contribue à la création de réseaux d'universités européennes, c'est avant tout par une politique de promotion des spécificités du modèle de cursus intégrés qu'elle a développé – double diplôme, mobilité obligatoire, plurilinguisme, acquisition ciblée de compétences interculturelles – dont résulte la mise en place de standards qui dépassent de loin le niveau d'intégration des coopérations européennes classiques. L'UFA a pu être ainsi consultée aussi bien par les instances européennes en charge de la publication de l'appel à projets pilote que par les établissements d'enseignement supérieur de son réseau qui s'y portent candidats. Il n'y a donc pas lieu de craindre la formation de structures redondantes puisque, de par leur expérience au sein du réseau de l'UFA, les tandems d'établissements franco-allemands pourront prendre la tête des partenariats européens, ce qui permettra aux deux types de structures de se compléter.

L'UFA a décidé d'apporter son soutien aux cursus en alternance associant enseignement supérieur et formation en entreprise. Qu'attendez-vous de cette nouvelle orientation ?

David Capitant : Les formations en alternance occupent une place non négligeable dans l'enseignement supérieur de chacun des deux pays et le lien qu'elles opèrent entre formation théorique et expérience professionnelle pratique s'avère extrêmement enrichissant pour nos étudiants. De telles formations correspondent aussi à une attente des entreprises qui nous sont de précieux partenaires dans ce domaine. À par-



M. Jochen Hellmann, secrétaire général, le professeur David Capitant, président, et le professeur Olivier Mentz, vice-président de l'UFA

tir de l'expérience des quatre programmes en alternance qui existent déjà au sein de l'Université franco-allemande, nous comptons, avec l'aide de nos partenaires, multiplier ce type de cursus, notamment en formation des ingénieurs et en informatique. Cela nous permettra également d'accompagner un autre type de public sur les chemins de la mobilité franco-allemande au sein de l'Europe.

Durant ces parcours, les étudiants et étudiantes passent de l'entreprise aux salles de cours, alternativement en France et en Allemagne. Les établissements et entreprises concernés peuvent-ils faire face aux contraintes organisationnelles qui en découlent ?

Jochen Hellmann : Il est vrai qu'un cursus binational en alternance n'est pas simple à mettre en œuvre, et autant les entreprises que les établissements d'enseignement supérieur et leurs étudiants devront sans doute faire preuve d'une très grande flexibilité pour gérer cette « double alternance », entre salles de cours et entreprise d'une part, et entre France et Allemagne d'autre part. L'UFA a donc choisi, avant de publier un appel à projets plus large, de ne soutenir dans un premier temps qu'un petit nombre de projets pilotes, afin de tester quels modèles semblent les plus prometteurs. Ce qui est d'ores et déjà certain, c'est que surmonter les difficultés mentionnées doublera l'intérêt d'avoir participé au projet et constituera une plus-value pour les diplômés de ce type de formation.

Pour former des enseignants, nul besoin de concertation avec des entreprises. Pourtant, la mise en place de cursus franco-allemands dans ce domaine constitue un véritable défi. Quelles évolutions sont nécessaires pour que la coopération transfrontalière dans ce secteur essentiel puisse enfin prendre son essor ?

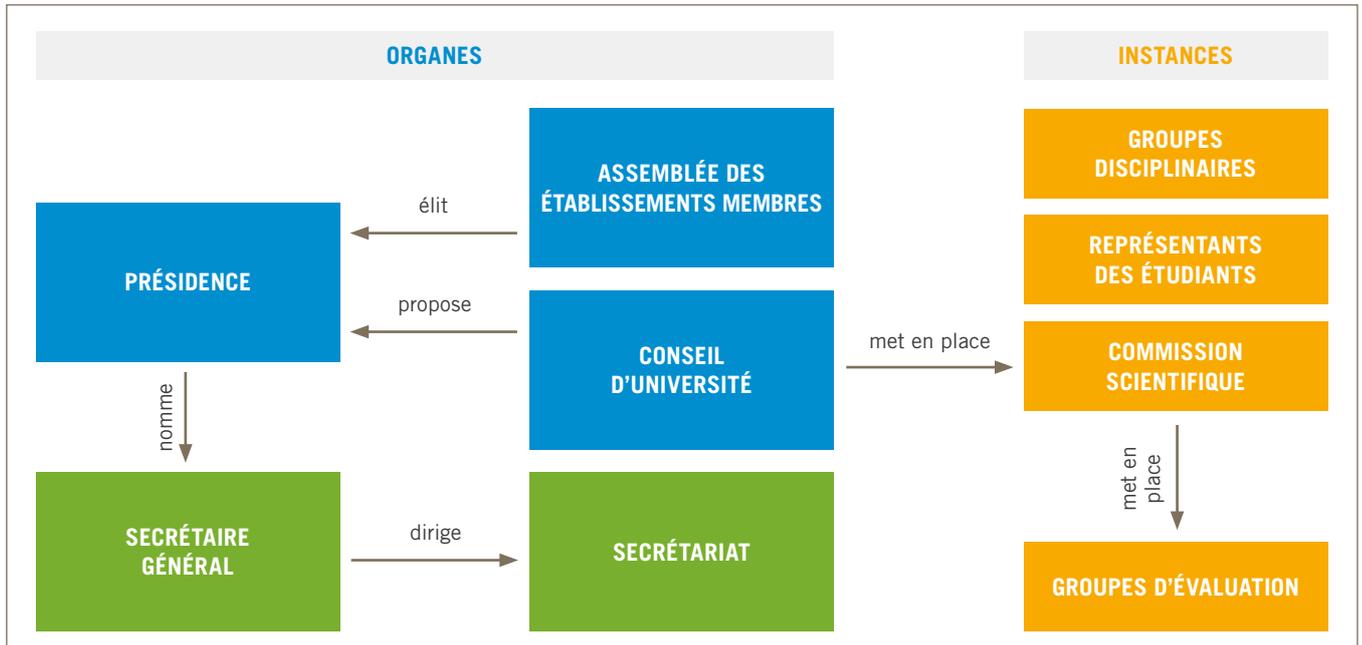
Olivier Mentz : La formation des enseignants est particulièrement complexe car c'est un domaine dans lequel, outre l'enseignement dispensé par les établissements, les modalités nationales ou régionales d'embauche du personnel enseignant jouent un rôle spécifique. Or, lorsque la formation universitaire et les réglementations administratives propres à chaque pays sont aussi divergentes qu'entre la France et l'Allemagne, l'organisation de ces parcours soulève de nombreuses questions.

L'une d'entre elles porte sur les compétences dont doit disposer le personnel enseignant qui travaille dans les deux systèmes, pour tenir compte des différences très marquées entre les deux cultures scolaires et dispenser un enseignement de qualité. Cela signifie non seulement que deux établissements d'enseignement supérieur au minimum doivent développer un programme cohérent de formation aux métiers de l'enseignement, mais également que les autorités compétentes doivent être prêtes à revoir leurs exigences, pour instaurer un diplôme binational qui offre des perspectives de carrière dans les deux pays. Cela demande un large consensus, et c'est précisément là qu'intervient l'UFA. Nous sommes en contact avec le ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse et la Conférence permanente des ministres de l'Éducation des Länder, pour élaborer conjointement les réglementations qui, s'appliquant de part et d'autre du Rhin, permettront d'augmenter le nombre de cursus binationaux en formation des enseignants en renforçant leur attractivité.

Alors que l'UFA fête ses 20 ans, quelles sont, d'après vous, ses perspectives pour les 20 années à venir ?

Olivier Mentz : De par leurs activités binationales, l'UFA et les établissements de son réseau dépendent de l'évolution de l'Europe et des relations franco-allemandes. Le Traité d'Aix-la-Chapelle qui a été signé le 22 janvier 2019 et dans lequel le développement des activités de l'UFA est mentionné de manière explicite, va assurément contribuer à l'élargissement de notre réseau qui, dans 20 ans, pourra de nouveau, j'en suis certain, se prévaloir d'avoir vécu 20 belles années de réussite et de progrès. D'ici-là, les différents acteurs français et allemands auront de multiples occasions de mettre en avant leur complémentarité pour œuvrer ensemble à la continuité d'un axe franco-allemand de la formation, allant de l'enseignement scolaire à la recherche en passant par la communication scientifique.

Structure organisationnelle de l'UFA



Gouvernance

Assurance-qualité, dialogue et transparence

L'Université franco-allemande s'appuie sur plusieurs organes qui, suscitant un dialogue nourri entre les différentes parties prenantes, lui offrent la solidité et la stabilité nécessaires pour mener à bien la mission qui lui incombe, à savoir promouvoir la coopération franco-allemande dans l'enseignement supérieur.

Pour ce faire, l'UFA peut compter depuis 2016 sur la contribution paritaire stable à hauteur de 13,6 millions d'euros du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation du côté français, et du Bundesministerium für Bildung und Forschung, des Länder et de l'Auswärtiges Amt du côté allemand.

Les organes statutaires que sont la présidence de l'UFA, le conseil d'université et l'assemblée des établissements membres recourent à des instances consultatives telles que la commission scientifique, les groupes d'évaluation, les groupes disciplinaires ou les représentants des étudiants. Chaque entité dispose d'outils de décision et d'évaluation qui lui permettent d'évaluer, de renseigner, d'expertiser, de valider ou de généraliser les bonnes pratiques. Il s'agit là d'une démarche qualité véritablement intégrée qui contribue au succès de l'UFA.

Les organes de l'UFA

La présidence

La présidence se compose d'un président et d'un vice-président, dont l'un est français et l'autre allemand. Les membres de l'équipe présidentielle sont élus par l'assemblée des établissements membres sur proposition du conseil d'université pour une période de quatre ans, dont deux ans de vice-présidence et deux ans de présidence. Le président est responsable de la mise en œuvre de la politique de l'UFA dans le cadre des décisions du conseil d'université et représente l'UFA à l'égard des tiers. Le vice-président assiste le président dans l'exercice de ses missions et dirige l'association Forum Franco-Allemand. Depuis le 1er janvier 2018, la présidence de l'UFA est assurée par le professeur David Capitant et la vice-présidence par le professeur Olivier Mentz.

La direction de l'UFA comprend également un secrétaire général. Celui-ci assure la mise en œuvre opérationnelle des décisions de la direction et dirige un secrétariat qui emploie actuellement près de 40 collaborateurs. Outre l'administration des programmes et la gestion du réseau de l'UFA, le secrétariat est l'interlocuteur privilégié des étudiants, des responsables de programmes et du grand public. Depuis 2009, le secrétariat de l'UFA est dirigé par M. Jochen Hellmann ; depuis février 2017, Mme Marjorie Berthomier assume les fonctions de secrétaire générale adjointe.



Les membres du conseil d'université de l'UFA

Le conseil d'université

Le conseil d'université détermine la stratégie et les orientations de l'UFA. Il vote le budget, approuve les comptes et le rapport annuel. C'est également le conseil qui décide de l'admission de nouveaux établissements membres, statue sur l'éligibilité des programmes de coopération et accorde les subventions.

Le conseil d'université compte 22 membres, dont 11 représentant la partie française et 11 la partie allemande. Outre l'équipe présidentielle de l'UFA, il comprend des représentants des ministères de tutelle, des institutions scientifiques, des établissements membres, des conférences française et allemande des présidents d'université, ainsi que des représentants du monde économique.



« L'UFA est probablement une des seules institutions au monde à rassembler au sein de son réseau autant d'étudiants inscrits dans des cursus bi-diplômants. Au cours des 20 dernières années, elle a acquis une compétence considérable en matière de coopération universitaire franco-allemande, mais aussi en matière d'intégration de pays tiers dans un cursus initialement binational. En bref : une compétence qu'il s'agit absolument de valoriser au service de la construction des universités européennes. »

Ulrich Grothus
Président de l'Academic Cooperation Association (ACA) et ancien secrétaire général adjoint de l'Office allemand d'échanges universitaires (DAAD)

L'assemblée des établissements membres

Cet organe se compose d'un représentant de chacun des établissements du réseau de l'UFA ayant la qualité de membre. Il peut formuler des propositions ayant trait à l'enseignement supérieur et à la recherche, à l'intention du conseil d'université. Il élit également le président et le vice-président, désigne quatre représentants au sein du conseil d'université et prend acte du rapport annuel de l'UFA. La 19e assemblée des établissements membres s'est déroulée les 24 et 25 mai 2018 à Metz. Parmi les points forts de cette manifestation, deux débats stratégiques ont permis aux participants d'échanger sur le processus de création des universités européennes et sur l'avenir des compétences interculturelles à l'ère du numérique.

Les instances consultatives

La commission scientifique

Instance consultative mise en place par le conseil d'université, la commission scientifique rassemble entre 10 et 20 membres, enseignants-chercheurs issus à parité d'établissements français et allemands. Elle éclaire le conseil d'université sur les questions relatives aux programmes d'études et de soutien à la mobilité des jeunes chercheurs. Le professeur Harald Kosch en assure actuellement la présidence et la professeure Catherine Haguenu-Moizard, la vice-présidence. Cette instance supervise notamment le volet scientifique de la procédure d'évaluation de l'UFA, mission qu'elle effectue en étroite collaboration avec les présidents des groupes d'évaluation.



Les membres de la commission scientifique de l'UFA

Les groupes d'évaluation

Pour l'évaluation scientifique et disciplinaire des cursus, qui porte à la fois sur l'organisation et le contenu des formations, la commission scientifique fait appel à trois groupes d'évaluation représentant les trois grands sous-ensembles de disciplines. Ces groupes sont dirigés par un président de groupe dont la fonction consiste à présenter les résultats de l'évaluation devant la commission scientifique et à garantir la qualité de la procédure.

Les groupes disciplinaires

Les responsables des programmes intégrés de l'UFA se rassemblent au sein de groupes disciplinaires pour analyser les évolutions ainsi que les perspectives spécifiquement liées à leur discipline dans le domaine de la coopération franco-allemande. Ils se réunissent au minimum une fois par an à l'occasion de la rencontre des responsables de programmes. Conformément aux priorités stratégiques définies dans le contrat d'objectifs et de moyens, l'UFA a entrepris de restructurer son offre de formation par domaine disciplinaire, et d'en enrichir la présentation. Cette évolution a permis d'étendre les champs de compétence des groupes disciplinaires.

Les représentants des étudiants

Les étudiants élisent deux représentants par groupe disciplinaire, pour une période de deux ans, par l'intermédiaire des délégués des cursus placés sous l'égide de l'UFA. Ces représentants participent avec voix consultative à la procédure

d'évaluation des programmes, assurent le contact avec les étudiants inscrits auprès de l'UFA et présentent un rapport annuel à l'assemblée des établissements membres. Une nouvelle équipe de représentants des étudiants a été élue en 2018. M. Johannes Meyer a été réélu au poste de président, Mme Inès Jan a, quant à elle, été élue à celui de vice-présidente. La première initiative mise en œuvre par les représentants des étudiants nouvellement élus a été de nommer deux interlocuteurs pour la formation doctorale, qui sont associés à l'instance à titre consultatif. Dans le cadre des « Échanges avec le monde politique », les représentants des étudiants de l'UFA ont de nouveau organisé une rencontre avec les membres du groupe parlementaire d'amitié France-Allemagne, cette fois-ci à l'Assemblée nationale à Paris.



Bruno Bonnell
Député (LREM) et multi-entrepreneur

« Ce qui est important c'est qu'il ne s'agit pas d'un contact de culture superficiel mais d'une véritable immersion, de compréhension et d'intimité de la langue. C'est la force et la différence des étudiants de l'UFA, qui seront diversifiés et qui n'auront pas une vision auto-centrée du monde. Tout ce que vous faites dans vos universités et vos écoles devrait mener à un véritable mélange et à un brassage. »

Nos activités



Les cursus intégrés	13
L'évaluation	13
L'UFA et ses établissements membres	15
Services proposés aux étudiants et diplômés de l'UFA	16
Soutien aux jeunes chercheurs et à la formation doctorale	17

Les cursus intégrés

194 établissements d'enseignement supérieur, plus de 100 sites universitaires et 180 cursus intégrés binationaux et trinationalaux : l'UFA est un vaste réseau constitué d'universités, d'écoles, de grandes écoles et de Fachhochschulen situées en France et en Allemagne – il n'existe aucune autre structure binationale comparable à travers le monde. Ce réseau, unique en son genre, compte actuellement près de 6 400 étudiants.

Nouveauté : formations universitaires en alternance en sciences de l'ingénieur et en technologies numériques

Les cursus intégrés en alternance font partie depuis longtemps de l'offre de formation de l'UFA. Les étudiants alternent entre salles de cours et entreprise d'une part, et entre la France et l'Allemagne d'autre part. À la fin de leurs études, ils obtiennent un double diplôme universitaire reconnu dans les deux pays. En 2018, l'UFA a entrepris de développer, notamment dans le domaine des formations d'ingénieurs et des technologies numériques, l'offre de ce type de cursus particulièrement axés sur la pratique. Ces projets associent deux établissements d'enseignement supérieur, l'un français et l'autre allemand, pour permettre le montage de programmes intégrés en partenariat avec au moins une entreprise disposant de filiales en France et en Allemagne. L'UFA s'efforce actuellement d'élargir le cercle des entreprises et des établissements d'enseignement supérieur susceptibles d'accompagner une phase d'expérimentation qui portera sur plusieurs cursus transnationaux de ce type.

Le financement des cursus

L'UFA consacre plus de la moitié de son budget au soutien de ses cursus et à l'accompagnement de ses étudiants de licence et master, soit plus de 8 millions d'euros investis au cours de l'année universitaire 2018/2019.

Augmentation des aides à la mobilité

Une grande partie du budget de l'UFA est allouée au financement de la mobilité de ses étudiants, contribuant ainsi directement au bon déroulement de leurs séjours d'études à l'étranger. L'aide à la mobilité est attribuée aux étudiants dû-

ment inscrits auprès de l'UFA, pendant la durée des séjours obligatoires dans le pays partenaire et/ou le pays tiers, et ce pour une durée maximale de dix mois par année universitaire, moyennant un montant mensuel de 300 euros en règle générale. Sur décision du conseil d'université fin 2017, l'aide à la mobilité a été augmentée de 30 euros et portée à son montant actuel de 300 euros depuis septembre 2018. Le nombre d'aides à la mobilité à taux plein étant actuellement limité à 80 par cursus, 479 étudiants ont cependant perçu en 2018 une aide d'un montant inférieur, ce qui correspond à 7 % environ du nombre total d'étudiants de l'UFA.

En 2018/2019, 22 établissements ont souhaité bénéficier par ailleurs du mécanisme de cofinancement instauré en 2012 qui permet, pour toute aide annuelle à la mobilité financée par une autre source que l'UFA, de percevoir une prime de 1 000 euros. Le cofinancement de 98 étudiants a permis à l'UFA de dégager une économie de 188 000 euros affectés au financement de nouveaux cursus.

L'ensemble des établissements partenaires du réseau de l'UFA se sont ainsi vu attribuer un total de 787 000 euros pour couvrir les frais de fonctionnement liés à la mise en œuvre des doubles cursus intégrés.

Cours de langue en ligne et préparation linguistique

En 2018, les étudiants de l'UFA ont été nombreux à suivre les modules de formation proposés en partenariat avec « Deutsch-Uni Online ». Entièrement gratuits, ces cours de français et d'allemand en ligne s'adressent aux étudiants de l'UFA dans toutes les disciplines. L'UFA apporte en outre à ses établissements partenaires un soutien financier destiné à la mise en place de mesures de préparation linguistique. En 2018, près de 138 000 euros ont été versés aux établissements partenaires pour faciliter la mise en œuvre spécifique de 37 projets de cours de langue.

L'évaluation

Les cursus soutenus par l'UFA doivent se soumettre tous les quatre ans à une évaluation réalisée par des experts externes. Cette procédure permet de garantir la qualité des programmes intégrés au regard des critères fixés par l'UFA.



Rencontre des responsables de programmes de l'UFA en mai à Metz

Chaque demande de soutien fait l'objet d'une évaluation organisée en plusieurs étapes, dont la première est l'évaluation administrative qui porte entre autres sur la conformité et la recevabilité de principe des dossiers, les flux d'étudiants et l'utilisation des allocations. Elle est suivie de l'évaluation disciplinaire, réalisée dans un premier temps au sein de tandems d'experts universitaires franco-allemands et dans un second temps, par les groupes d'évaluation qui débattent par discipline des dossiers au cours de leur réunion annuelle. Leurs propositions sont transmises pour avis à la commission scientifique avant que la décision du conseil d'université ne vienne clore le processus d'évaluation.

Campagne d'évaluation de l'année universitaire 2018/2019

La campagne d'évaluation 2018/2019 s'est étendue du 2 mai 2017, date de publication de l'appel à projets, au 16 avril 2018, date d'envoi des notifications des décisions de soutien prises par le conseil d'université.

Mai 2017	publication de l'appel à projets
Octobre 2017	date limite pour le dépôt des dossiers de demande de soutien auprès de l'UFA
Décembre 2017	réunion de briefing des experts et transmission des projets à évaluer
Février 2018	réunion des trois groupes d'évaluation et classement des dossiers
Mars 2018	réunion de la commission scientifique pour avis
Avril 2018	réunion du conseil d'université et décision définitive

La campagne d'évaluation 2018/2019 a mobilisé plus de 60 experts, les présidents et vice-présidents des groupes d'évaluation, le président et la vice-présidente de la commission scientifique ainsi que 4 représentants du monde économique. Au total, 71 dossiers ont été évalués, dont 45 demandes de prolongation pour des cursus binationaux et 5 pour des cursus trinationaux, ainsi que 19 nouvelles demandes de soutien pour des cursus binationaux et 2 pour des cursus trinationaux. 57 dossiers ont été évalués positivement, parmi

lesquels 42 étaient des demandes de reconduction et 15 des nouvelles demandes de soutien.

La répartition par groupe d'évaluation des 57 dossiers évalués positivement est la suivante :

- 25 en sciences et sciences de l'ingénieur
- 17 en sciences économiques et droit
- 15 en sciences humaines et sociales

En 2018, l'UFA a encore élargi son réseau, accueillant nouveaux établissements partenaires et nouveaux cursus. En tout, quinze cursus et six établissements universitaires sont venus enrichir l'offre de formation. Parmi ces établissements, citons l'Universität Bremen, l'Université Toulouse 1 Capitole, la Sapienza Università di Roma et l'Universiteit van Amsterdam.

Parmi les formations évaluées positivement et qui bénéficieront par conséquent du label qualité de l'UFA pour les quatre années à venir figurent le « Master of Science in European Management » proposé conjointement par l'Université Jean Moulin Lyon III et la Eberhard Karls Universität Tübingen, le cursus « Plurilinguisme et contact de langues » mis en œuvre par les universités Bordeaux Montaigne et de Constance, ainsi que le parcours « International Master of Biomedicine » jugé particulièrement innovant par les experts scientifiques binationaux de l'UFA et proposé en partenariat par l'Université de Strasbourg, la Johannes Gutenberg-Universität Mainz et l'Université du Luxembourg.

L'UFA et ses établissements membres

Rencontre des responsables de programmes à Metz

Organisée par les différents établissements d'enseignement supérieur de Metz, la rencontre annuelle des responsables de programmes 2018 était consacrée à des thèmes d'actualité et a fait la part belle à diverses questions de stratégie – universités européennes et changements induits par le développement numérique. Près de 200 participants ont débattu les 23 et 24 mai de la gestion des cursus intégrés franco-allemands, de la communication numérique et multimédia, des formations doctorales, des manifestations scientifiques et des formations en alternance dans l'enseignement supérieur.

Extension du réseau de l'UFA : prospection d'établissements partenaires

En 2018, l'UFA a poursuivi ses activités visant à renforcer sa visibilité et à susciter de nouveaux partenariats. Elle a ainsi organisé deux journées d'information sur les possibilités de soutien destinées aux cursus intégrés et à la mobilité des jeu-

nes chercheurs : le 21 juin à Luxembourg et le 1er octobre à Toulouse dans le cadre de la Quinzaine franco-allemande en Occitanie.

Journée de formation des responsables de programmes

Sollicités tout au long de l'année par la gestion tant pédagogique qu'administrative de leur programme, les interlocuteurs au sein des établissements du réseau ont à se familiariser avec les procédures, les échéances et les règles de financement de l'UFA. Ils ont aussi besoin d'échanger entre collègues. Une journée de formation à l'attention des responsables de programmes est ainsi organisée chaque année à Sarrebruck et fait partie intégrante de l'agenda de l'UFA.



Journée de formation pour les responsables de programmes en septembre dans les locaux de l'UFA à Sarrebruck



Célébration des 20 ans du cursus « Économie et gestion » proposé par les universités Rennes 1 et Augsburg en mai à Augsburg

Services proposés aux étudiants et diplômés de l'UFA

Aide à la mobilité, certificat de l'UFA remis en fin de parcours et cours de langue gratuits ne sont que quelques exemples des nombreuses mesures de soutien que l'UFA apporte à ses étudiants et à ses diplômés. Même après obtention de leur diplôme, les anciens étudiants restent en lien avec l'UFA par le biais des associations de diplômés.

Certificats

L'UFA délivre à ses doubles et triples diplômés un certificat attestant les compétences scientifiques et interculturelles acquises au cours de leurs études. En 2018, 1 560 diplômés se sont vu remettre le certificat de l'UFA qu'ils peuvent présenter lors de leurs entretiens d'embauche.



« Ce séminaire m'a permis de faire de nouvelles connaissances, de m'entraîner aux entretiens et à la façon de candidater dans le pays partenaire, et d'acquérir des techniques de candidature pertinentes. »

Valentin Boyer
Étudiant de l'UFA et participant d'un entraînement interculturel à la candidature 2018

Carte d'étudiant internationale gratuite pour les étudiants de l'UFA

Depuis 2017, l'UFA a mis en place un partenariat avec ISIC, « International Student Identity Card », pour permettre à ses étudiants de bénéficier de cette carte qui leur donne droit de nombreuses réductions dans des domaines aussi divers que la culture, la mode, la musique ou les voyages, et ce dans pas moins de 130 pays. Plus de 340 étudiants ont profité de cette offre en 2018.

Mise en réseau et fidélisation des étudiants et des diplômés

Outre l'attribution de l'aide à la mobilité, l'UFA met en œuvre divers projets visant à renforcer les liens qu'elle entretient avec ses étudiants et ses diplômés. L'envoi de mailings d'information et l'organisation de manifestations d'échanges visent à accroître l'identification des étudiants à l'UFA et à développer leur mise en réseau au-delà de la diversité des établissements et des filières. Dans ce domaine, l'UFA coopère étroitement avec les représentants des étudiants.

Entraînements interculturels à la candidature et business dinners

De Paris à Berlin : deux fois par an, l'UFA organise des séminaires d'entraînement interculturel à la candidature visant à faciliter l'insertion professionnelle de ses étudiants et de ses diplômés sur le marché international du travail. Outre l'aide à

la candidature, ces séminaires ont également pour objectif de promouvoir les échanges informels et la mise en réseau des participants qui restent souvent en contact étroit à l'issue des entraînements. Les business dinners organisés dans ce cadre leur permettent en outre d'échanger avec des représentants du monde économique et de développer leur réseau professionnel.

Relations diplômés

Les associations de diplômés contribuent au dialogue entre diplômés et étudiants dans la perspective de leur développement personnel et professionnel. Par les activités qu'elles mettent en œuvre, ces associations fidélisent les diplômés et renforcent la notoriété de l'UFA. L'objectif de l'UFA est donc d'augmenter leur nombre au sein de son réseau et d'encourager les étudiants et diplômés à en créer de nouvelles. Pour ce faire, elle les soutient financièrement et leur propose un encadrement adapté.

Soutien financier pour plus de 100 projets de diplômés

En 2018, plus de 100 projets de diplômés mis en œuvre au sein de 39 associations ont bénéficié du soutien financier de l'UFA. Ce soutien, qui fait désormais l'objet d'une procédure simplifiée, a été rehaussé à 2 500 euros par an, et peut être utilisé pour l'organisation de manifestations, l'élaboration d'un annuaire ou la mise en œuvre de nombreuses autres activités impliquant les alumni. La création d'une association peut également être financée par ce biais.

Services proposés aux diplômés

L'UFA attache une grande importance à ce que les associations de ses diplômés – existantes et futures – puissent dialoguer entre elles et s'organiser en réseau : elle les invite tous les ans à une rencontre organisée à Strasbourg et leur transfère, à un rythme hebdomadaire, des offres de stage et d'emploi ainsi que des invitations d'institutions partenaires.

Jubilés et remises de diplômes

La présidence et des collaborateurs de l'UFA se sont rendus à de nombreuses manifestations organisées par les cursus intégrés telles que la cérémonie de remise de diplômes ayant eu lieu à Lörrach, ville allemande située à la frontière avec la France et la Suisse, pour les étudiants des formations trinationales « International Business Management trinational » et « Mécatronique » mises en œuvres conjointement par l'Université de Haute-Alsace Mulhouse-Colmar, la DHBW Lörrach et la FHNW Basel, ou celle du cursus « Économie et gestion » proposé par les universités Rennes 1 et Augsburg. De même, des représentants de l'UFA ont pris part à la

remise des diplômes du cursus d'histoire mis en œuvre par les universités Paris 7 Diderot et Bielefeld, aux festivités organisées à l'occasion du 50e anniversaire de la coopération entre l'École Centrale de Lyon et la TU Darmstadt ainsi qu'à celles ayant marqué le 40e anniversaire de l'Institut Supérieur Franco-Allemand de Technique, d'Économie et de Sciences (ISFATES) rattaché à l'Université de Lorraine et à la htw saar. L'UFA a également assisté au Forum organisé à Paris au mois de juin par l'association de diplômés du « Master of European Governance and Administration » (MEGA), cursus porté par l'Université Paris 1, l'ENA Strasbourg, la Humboldt Universität zu Berlin et les universités de Postdam et de Spire. L'UFA met un point d'honneur à être présente à ces manifestations qui mettent en lumière la plus-value des cursus intégrés, lesquels forment de jeunes Européens de part et d'autre du Rhin dans de nombreuses filières, tout en leur ouvrant des débouchés sur le marché international du travail.

Soutien aux jeunes chercheurs et à la formation doctorale

En matière de soutien aux jeunes chercheurs, l'UFA dispose de quatre instruments principaux. D'une part, elle apporte un soutien financier aux doctorants qui effectuent une cotutelle de thèse, et aux organisateurs de manifestations scientifiques s'adressant en priorité aux jeunes chercheurs. D'autre part, elle favorise la constitution de formations doctorales pérennes sous la forme de Collèges doctoraux franco-allemands et de programmes de PhD-Track.

Programmes de PhD-Track

Les programmes de PhD-Track sont des instruments de soutien articulant deux années de master et trois années de doctorat. Pour l'année universitaire 2018/2019, 3 dossiers issus de la première phase de soutien de ce type de programme ont été réévalués avec succès et une nouvelle demande de soutien a été déposée. L'UFA soutient actuellement 9 programmes de PhD-Track : 2 en sciences de l'ingénieur, 2 en sciences naturelles/mathématiques/informatique, 1 en économie/gestion et 4 en sciences humaines et sociales.

Collèges doctoraux franco-allemands

Les Collèges doctoraux franco-allemands (C DFA) sont ouverts à toutes les disciplines. Leur objectif est de développer des formations doctorales structurées entre la France et l'Allemagne. Ce type de partenariat franco-allemand permet également d'associer un pays tiers. L'accent est mis sur le soutien à la mobilité des doctorants qui forme le socle d'une étroite coopération entre chercheurs français et allemands. En 2018, 23 collèges doctoraux ont bénéficié du soutien de

l'UFA, dont 8 en sciences humaines et sociales, 3 en économie et droit et 12 en sciences, médecine et sciences de l'ingénieur. Huit CDFA ont mis en place une coopération avec un pays tiers, comme par exemple la Grande-Bretagne, le Maroc ou l'Ukraine. Le soutien de l'UFA comprend des aides à la mobilité des doctorants d'un montant de 600 euros par mois pendant 18 mois et, dans certains cas, des indemnités d'expatriation de 1 300 euros par mois, également pendant 18 mois. Il comprend en outre des aides aux frais de fonctionnement d'un montant maximum de 12 000 euros à l'attention des établissements. En 2018, le montant total du soutien apporté aux CDFA s'est élevé à 407 106 euros.

Cotutelles de thèse

L'objectif de la cotutelle de thèse est d'offrir à un doctorant la possibilité de préparer sa thèse dans deux établissements d'enseignement supérieur, l'un français et l'autre allemand, sous la responsabilité de deux directeurs de thèse, et de lui permettre d'obtenir, après une soutenance unique, le grade de docteur français et allemand. Pour soutenir de tels projets, l'UFA accorde une allocation de 5 000 euros pour les trois années de thèse. Sur ce montant global, 4 000 euros sont destinés à couvrir les frais spécifiquement liés au caractère binational de la thèse, et 1 000 euros sont destinés

aux frais de déplacement et d'hébergement occasionnés par l'organisation de la soutenance.

À l'issue de la soutenance, le doctorant s'engage à envoyer à l'UFA un résumé de sa thèse qui est ensuite publié sur la plateforme de l'UFA « Thèse en ligne ». En 2018, l'UFA a accordé son soutien à 49 nouveaux projets de cotutelles de thèse qu'elle a financés à hauteur d'un montant total de 118 078 euros. Depuis la création de ce dispositif en 2005, l'UFA a soutenu financièrement près de 390 thèses effectuées en cotutelle.

Conférence annuelle de l'Institut Franco-Allemand

La conférence annuelle de l'Institut Franco-Allemand (dfi) de Ludwigsburg est consacrée aux questions clés de la recherche sur la France et de la coopération franco-allemande. La 34^e édition de cette conférence, intitulée « Réformes ou Révolution ? Le phénomène Macron en temps de crise des démocraties représentatives en Europe », a bénéficié du soutien de l'UFA. Près de 80 représentants de la communauté scientifique et de la société civile ont débattu de cette question lors de cette manifestation interdisciplinaire qui s'est tenue les 28 et 29 juin. Mme Michaela Wiegel, correspondante à Paris du Frankfurter Allgemeine Zeitung, et M. Frédéric Petit, député des Français établis en Allemagne, en Europe centrale



Manifestation scientifique « Digital Culture 2018 » en octobre en Norvège



« Le doctorat binational et les séjours intégrés à l'étranger m'ont permis d'acquérir des compétences interculturelles et de maîtriser parfaitement la langue du pays partenaire. Aussi ont-ils enrichi mon sujet de recherche des cultures scientifiques propres aux deux pays, tout en me préparant à une démarche de recherche transnationale et internationale. »

Tanja Herrmann

Ancienne doctorante en cotutelle de thèse, responsable adjointe du département Relations internationales, responsable du service en charge des étudiants sortants, Johannes Gutenberg-Universität Mayence



École d'été BMW 2018 « DRIVE-ME: Intelligent Cars on Digital Roads »

et balkanique, étaient notamment les invités, au château de Ludwigsburg, d'une table ronde consacrée aux perspectives de la coopération franco-allemande et animée par M. Frank Baasner, directeur du dfi.

Rencontres préparatoires et manifestations scientifiques pour jeunes chercheurs

L'année 2018 a vu la mise en œuvre de 10 rencontres préparatoires destinées à favoriser l'émergence de nouveaux programmes d'études et de soutien aux jeunes chercheurs. Par ailleurs, 87 manifestations scientifiques ont été bénéficiaires d'un soutien dans le cadre de l'appel à projets « Manifestations scientifiques pour jeunes chercheurs (ateliers de recherche, écoles d'été) ». Parmi celles-ci, l'UFA a contribué au financement spécifique de 11 manifestations scientifiques consacrées au numérique, dont 9 se sont tenues dès 2018. Le montant total du soutien versé à ce titre en 2018 s'est élevé à 847 179 euros.

L'antenne franco-allemande ABG-UFA au service des jeunes chercheurs

Projet commun à l'UFA et l'Association Bernard Gregory (ABG), l'antenne franco-allemande a pour vocation de promouvoir la mobilité franco-allemande et intersectorielle des jeunes chercheurs. Elle a essentiellement un rôle de connecteur entre le monde académique et le monde socio-économique. À ce titre, elle conçoit et anime différents types d'actions.

Pour la quatrième année consécutive, l'antenne franco-allemande a proposé un séminaire avec ses partenaires, le Fonds National pour la Recherche (FNR), le Luxembourg Institute of Health (LIH), le Luxembourg Institute of Science and Techno-

logy (LIST) et l'Université du Luxembourg. L'objectif de cette manifestation était de préparer la transition sectorielle des chercheurs et de les informer sur les codes professionnels des trois pays. Initialement ouvert aux docteurs de France, d'Allemagne et du Luxembourg, le programme a été élargi depuis 2016 à d'autres pays (Espagne, Autriche et Grande-Bretagne). La proportion de participants issus des sciences humaines et sociales, environ un quart, n'avait jamais été aussi élevée qu'en 2018.

Une nouvelle édition de la Journée franco-allemande des jeunes chercheurs a par ailleurs eu lieu à Berlin, avec le soutien du Service pour la science et la technologie de l'ambassade de France, de l'Institut français d'Allemagne et de Campus France. Cet événement s'adresse principalement aux doctorants et post-doctorants en quête d'opportunités de carrière dans l'espace franco-allemand. L'UFA s'est chargée d'organiser la partie « Financement et accompagnement de la mobilité » en coopération avec l'ABG, Fund-It et le DAAD. IFP Énergies Nouvelles, le Max-Planck-Institut, l'Université de la Sarre et l'Université de Strasbourg ont présenté les « Processus de recrutement et les opportunités de carrière dans le secteur académique ». Les sociétés Alcimed, Baseclick, Bassetti, RFIEA et DJI ont, quant à elles, mis en lumière les différentes opportunités de carrière dans le secteur économique.

Thèmes d'actualité



L'UFA et la transition numérique	21
L'UFA et les entreprises	23
L'UFA au cœur des relations franco-allemandes	24

L'UFA et la transition numérique

La transition numérique est l'un des principaux enjeux de notre époque. L'UFA poursuit par conséquent le développement au long cours de sa propre stratégie numérique. Mais elle s'engage aussi pour une meilleure compréhension des processus de mutation à l'œuvre dans ce domaine. La publication de l'appel à projets spécifique pour le financement de manifestations scientifiques consacrées au numérique et l'atelier de réflexion dédié à la communication multimédia des cursus intégrés en sont des exemples probants.

Salon VivaTech à Paris

Du 24 au 26 mai, l'UFA a pris part pour la première fois à Paris au salon VivaTech, rendez-vous international de l'innovation numérique et des start-up, où elle a partagé un stand avec sept institutions partenaires de renom : Arts et Métiers ParisTech, la Chambre Franco-Allemande de Commerce et d'Industrie, l'INSA Lyon, l'Institut Mines-Télécom, le Karlsruher Institut für Technologie (KIT), la Technische Universität München (TUM) et l'Universität Passau. « L'Espace Franco-Allemand pour l'Industrie du Futur » occupé dans ce cadre par l'UFA et ses partenaires avait pour objectif de mettre en valeur la capacité d'innovation des coopérations franco-allemandes en termes de recherche et de développement industriels. Ce lien avec le terrain était souligné par la présence sur le stand de 30 start-up françaises, allemandes et européennes. POSQA, predictice, SteerIO et unu Motors comptent parmi les jeunes entreprises prometteuses présentées par l'UFA.

L'importance de la thématique était reflétée par les personnalités éminentes présentes à la cérémonie d'inauguration de l'« Espace Franco-Allemand pour l'Industrie du Futur » : le professeur Pascal Hector, ministre plénipotentiaire de l'ambassade d'Allemagne à Paris, M. Jean-Jacques Pierrat, conseiller pour la science et la technologie de l'ambassade de France à Berlin, ainsi que la professeure Patricia Oster-Stierle, ancienne présidente de l'UFA.

Manifestations scientifiques consacrées au numérique

La publication d'un appel à projets ciblé a permis à l'UFA de placer les technologies numériques au cœur des projets scientifiques et universitaires qu'elle soutient. Transdisciplinaire, cet



L'UFA et ses partenaires institutionnels sur l'Espace Franco-Allemand pour l'Industrie du Futur dans le cadre du salon VivaTech en mai à Paris

appel à projets s'adressait aux établissements d'enseignement supérieur français et allemands ainsi qu'aux organismes de recherche. Son objectif était de soutenir des manifestations scientifiques consacrées au numérique et visant à intensifier la coopération franco-allemande dans ce domaine. Le soutien accordé par l'UFA à ces manifestations, ponctuelles ou en séries, s'est élevé de 2 000 à 15 000 euros. Parmi les onze manifestations sélectionnées, l'école d'été « Digital Culture 2018 » organisée en août 2018 à Bergen (Norvège) a été conçue et mise en œuvre conjointement par la Technische Universität Dresden, l'Université de Strasbourg, la Pädagogische Hochschule der Diözese Linz (Autriche) et l'University of Bergen (Norvège).

Aide à la communication numérique des cursus intégrés

Aujourd'hui, aucune stratégie de communication ne se conçoit sans volet numérique. Ce constat s'appliquant également aux cursus intégrés de l'UFA, celle-ci a publié un appel à projets visant à soutenir financièrement diverses actions de communication innovantes, mises en œuvre par les cursus eux-mêmes pour informer les futurs étudiants de leur offre de formation. Les 13 projets sélectionnés par un jury franco-allemand ont bénéficié d'un soutien global de 147 800 euros. Le Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) a pris en charge une part importante de ce financement, à savoir 115 000 euros, les 32 800 euros restants provenant des fonds propres de l'UFA. Les projets pilotes sélectionnés ont



Atelier de réflexion dédié à la communication numérique en avril dans les locaux de l'UFA à Sarrebruck

convaincu les membres du jury par une stratégie intégrant par exemple des campagnes sur les réseaux sociaux, des vidéos corporate ou encore des serious games.

Atelier de réflexion dédié à la communication numérique

Organisé à la Villa Europa de Sarrebruck en avril avec le soutien du BMBF, l'« Atelier de formation et d'échanges sur la communication numérique et multimédia des cursus intégrés » a été marqué à la fois par une grande créativité et des résultats concrets. À l'invitation de l'UFA, 30 participants, parmi lesquels des rapporteurs de groupes disciplinaires, des représentants des étudiants, des responsables de programmes et des coordinateurs issus de cursus de niveau licence et master, se sont réunis pour échanger sur les médias numériques et les différentes mesures pouvant être mises en œuvre pour développer encore la communication des cursus de l'UFA (par exemple, newsletters, publicité en ligne, influenceurs).

Recherche innovante : quel est l'impact de la numérisation sur l'organisation des entreprises ?

Face à la numérisation, les entreprises sauront-elles s'ouvrir davantage à une libre circulation des informations ou seront-

elles tentées d'élargir encore plus leur zone de contrôle externe ? C'est la question à laquelle tente de répondre le projet de recherche « Industry without borders ? The transformation of organizational control in the industry of the future ». Avec l'aide du BMBF, l'UFA soutient ce projet de l'« Académie franco-allemande pour l'industrie du futur ». Le partenariat avec des entreprises telles que la société informatique Atos démontre le lien entre travaux de recherche et mise en application sur le terrain.

Vidéo « Intelligent Cars on Digital Roads »

Les nouvelles technologies jouent un rôle crucial dans la question sur l'avenir de la mobilité. L'un des principaux enjeux dans ce domaine concerne la conduite autonome et l'intelligence artificielle. L'école d'été BMW 2018 « Intelligent Cars on Digital Roads » ayant eu lieu du 29 juillet au 3 août a offert sur cette question un environnement de travail et de réflexion très stimulant aux doctorants présents originaires de très nombreux pays et aux experts invités à la manifestation. La TUM a pris en charge l'organisation de cette rencontre, en partenariat avec le groupe BMW, EURECOM, BayFrance et l'UFA. Participants, conférenciers et organisateurs ont partagé leurs idées sur ce sujet dans une vidéo tournée par l'UFA.

L'UFA et les entreprises

Convaincue du bénéfice que constitue un contact précoce entre acteurs économiques d'une part et étudiants, diplômés et doctorants d'autre part, l'UFA entretient un dialogue permanent avec le monde économique – pour optimiser les perspectives de carrière s'offrant à ses étudiants, diplômés et doctorants. Les entreprises ont, elles aussi, reconnu le potentiel que recèle cette coopération. Les nombreux partenariats mis en place dans ce domaine comme les bourses d'études, les Prix d'Excellence ou encore le Prix « Forcheurs Jean-Marie Lehn », en sont la démonstration.

Événement « L'UFA à la rencontre des entreprises »

Qu'attendent les employeurs de l'enseignement supérieur et notamment des cursus franco-allemands ? Et inversement, que propose le réseau de l'UFA au monde économique ? Ces questions et d'autres thèmes relatifs à la formation universitaire internationale étaient au cœur de l'événement « L'UFA à la rencontre des entreprises ». Organisée le 11 octobre à Paris par l'UFA, le Club Économique Franco-Allemand et la Chambre Franco-Allemande de Commerce et d'Industrie, cette soirée d'échanges a été inaugurée par le professeur David Capitant, président de l'UFA et par S.E. M. Nikolaus Meyer-Landrut, ambassadeur d'Allemagne en France. Le dialogue d'introduction entre M. Jad Ariss, directeur des affaires publiques et de la responsabilité d'entreprise du Groupe AXA, et Mme Iris Ritter von Fallois, responsable de programme de l'UFA à HEC, a été suivi d'une table ronde, au cours de laquelle de hauts responsables du monde économique et une diplômée de l'UFA ont présenté leurs attentes respectives et échangé sur la plus-value des cursus intégrés binationaux. Le mot de clôture proposé par M. Wulf Eckardt, de Kienbaum France, et par le professeur Pierre-Henri Prélôt, responsable de programme de l'UFA à l'Université de Cergy-Pontoise, a parachevé la partie officielle du programme.

Business dinners à Paris et Berlin

L'UFA attache depuis toujours une grande importance à ce que ses étudiants, diplômés et doctorants aient l'occasion d'entrer en contact direct avec le monde économique. Parmi les formats de manifestations les plus prisés dans ce domaine, le business dinner permet d'allier échange d'informations et prises de contact personnelles dans le cadre informel d'un dîner. Parmi les invités des business dinners organisés en mars à Berlin et en novembre à Paris figuraient des représentants des sociétés Kienbaum Allemagne, Bertrandt et Deutsche Bahn ainsi que de la Max-Planck-Gesellschaft, de la Maison Heinrich Heine et de Campus France.



Remise des Prix d'Excellence et de la Meilleure Thèse en janvier à l'ambassade d'Allemagne à Paris



Remise des « Bourses Michelin-UFA » en avril dans les locaux de l'UFA à Sarrebruck

Bourses d'entreprises

Le programme de bourses d'entreprises mis en place en 2014 rencontre toujours l'intérêt de nos partenaires. Ces bourses, par lesquelles l'UFA et ses partenaires économiques récompensent d'excellents parcours universitaires, permettent aux étudiants sélectionnés d'étoffer leur formation, en effectuant un stage ou un mémoire de fin d'études consacré à une entreprise. Ils peuvent ainsi acquérir une première expérience pratique et développer leur réseau professionnel. En 2018, ces bourses ont été à nouveau financées par Michelin Reifenwerke (Homburg), BNP Paribas et la banque SaarLB.

Prix d'Excellence et de la Meilleure Thèse

En coopération avec ses partenaires, l'UFA récompense chaque année pour leurs résultats particulièrement brillants de jeunes universitaires ayant accompli un programme d'études ou un doctorat binational. La remise des Prix d'Excellence et de la Meilleure Thèse 2018 s'est déroulée le 25 janvier à l'ambassade d'Allemagne à Paris. Le jury a décerné dix Prix d'Excellence, trois Prix de la Meilleure Thèse et un Prix Spécial



Remise du Prix « Forcheurs Jean-Marie Lehn » en juin à l'ambassade de France à Berlin

du Jury, dotés respectivement de 1 500, 4 500 et 500 euros, et financés par des partenaires issus de différents secteurs économiques. Organisée au Palais de Beaulieu, résidence de l'ambassadeur d'Allemagne à Paris, la cérémonie a bénéficié du concours du professeur Pascal Hector, ministre plénipotentiaire auprès de l'ambassade d'Allemagne, et de la présence de nombreuses personnalités économiques, politiques et universitaires.

Prix « Forcheurs Jean-Marie Lehn » décerné à un binôme franco-allemand de chimistes

Le premier est chercheur à Grenoble, le second dans la ville allemande d'Iéna. Ensemble, ils ont permis à l'humanité d'effectuer une importante avancée vers la réalisation d'un de ses rêves ancestraux : utiliser les rayons solaires pour produire des combustibles. Le 18 juin, les deux chimistes MM. Vincent Artero et Benjamin Dietzek se sont vu remettre le Prix « Forcheurs Jean-Marie Lehn » 2018 par S.E. Mme Anne-Marie Descôtes, ambassadrice de France

en Allemagne, et le professeur Jean-Marie Lehn, prix Nobel de chimie 1987, pour leurs travaux sur « la catalyse supra-moléculaire de photo-décomposition de l'eau ». La remise du Prix s'est déroulée dans les locaux de l'ambassade de France à Berlin, où elle a réuni une centaine de personnalités de la recherche et de l'enseignement supérieur français et allemand, ainsi que les partenaires du Prix, les entreprises BASF France et Sanofi Allemagne, qui financent le concours depuis 2017 en remettant 10 000 euros à chacun des lauréats. Organisé conjointement par le Service pour la science et la technologie de l'ambassade de France en Allemagne et par l'UFA, ce Prix, décerné pour la première fois en 2017, récompense un binôme franco-allemand de chercheurs ou de chercheuses pour l'excellence de leur collaboration dans les domaines de la santé, de la pharmacologie et de la chimie. Le professeur David Capitant, président de l'UFA, a souligné dans son allocution combien il était important de mettre en évidence la capacité d'innovation de la coopération franco-allemande.

Deux nouvelles coopérations : avec Villafrance et un magazine spécialisé

Dans le souci de renforcer en permanence ses relations avec le monde économique, l'UFA a également mis en place deux nouveaux partenariats, dont le premier lui a valu de prendre part aux salons professionnels « Connecti » organisés à Paris et à Cologne par Villafrance, centre d'affaires franco-allemand. Les Journées de l'Emploi franco-allemand Connecti visent à permettre aux étudiants, diplômés et jeunes professionnels, mais également aux professionnels expérimentés d'entrer en contact direct avec des entreprises à la recherche de personnel. Au mois de novembre, Villafrance a par ailleurs invité le professeur David Capitant à participer à une table ronde sur le thème « Vérités sur la coopération „Formation-Recherche-Entreprise“ en France et en Allemagne », organisée à Lyon dans le cadre d'un congrès des dirigeants d'entreprises allemandes basées en France.

Le second partenariat a été mis en place avec « Les Acteurs du franco-allemand », média dédié à l'actualité des entreprises sur le marché franco-allemand, dans lequel l'UFA a présenté, d'octobre à décembre, un cursus et un projet de recherche par mois. En 2019, ce magazine spécialisé consacrerà tous les deux mois une page entière à l'UFA.

L'UFA au cœur des relations franco-allemandes

Promouvoir le bilinguisme et les programmes d'études binationaux, et favoriser le recrutement de nouveaux étudiants, de-



« Nous pouvons être fiers de contribuer, sous l'égide de l'Université franco-allemande et de ses 180 cursus binationaux et trinationaux, au développement des échanges interculturels au sein de l'Europe. Vu l'époque que nous traversons actuellement et le rôle que joue l'amitié franco-allemande dans la construction européenne, ces échanges revêtent une importance plus grande que jamais. »

Daniela Weber-Rey
LL.M. avocate, Attorney-at-Law (Columbia, NY), membre de la Commission gouvernementale Deutscher Corporate Governance Kodex, membre du conseil d'administration HSBC Trinkhaus & Burkhardt, membre du conseil d'administration Fnac Darty, board member de l'European Corporate Governance Institute



« L'UFA est un partenaire essentiel des lycées du Réseau Abibac. Grâce à l'UFA nos élèves se projettent dans les études supérieures. Le soutien de l'UFA au projet AbiMobil est primordial. Il permet à nos élèves boursiers d'assister au Forum Franco-Allemand de Strasbourg. Merci ! »

Xavier de Glowczewski
Président de l'association Réseau Abibac

meure l'une des préoccupations majeures de l'UFA. D'où les nombreuses manifestations mises en œuvre en collaboration avec ses différents partenaires en France et en Allemagne, afin de mieux faire connaître son offre auprès du jeune public.

Campagnes ciblées à l'attention des lycéens

En collaboration avec les principaux acteurs de la coopération franco-allemande dans le domaine de l'enseignement, dont le Goethe-Institut et le DAAD Paris, l'UFA a de nouveau contribué à mettre en œuvre l'Action pour l'Allemand dans l'Enseignement Supérieur («ALL»ES). Elle a également eu l'occasion de présenter son offre de formation lors de nombreuses manifestations comme la journée d'information pour lycéens organisée par Campus France Berlin. Les quelque 60 salons étudiants et journées d'orientation professionnelle de lycées auxquels a pris part l'UFA, lui a par ailleurs permis de toucher un grand nombre de lycéens et lycéennes de part et d'autre du Rhin. Lors de ces événements, elle a souvent partagé un stand avec Campus France Allemagne, le DAAD Paris ou l'Office franco-allemand pour la Jeunesse. Enfin, la coopération avec des partenaires tels que LIBINGUA, la Fédération des Lycées à Section bilingue franco-allemande, du côté allemand, et le réseau AbiBac, du côté français, joue un rôle primordial dans la prospection de futurs étudiants.

Les « ambassadeurs de l'UFA » ont, eux aussi, poursuivi leurs interventions en 2018 : au total, pas moins de 65 étudiants et diplômés se sont rendus auprès de lycées des deux pays, afin d'y témoigner de leur parcours personnel et d'y présenter leur cursus intégré. L'UFA soutient ces ambassadeurs en mettant à leur disposition de la documentation et en leur versant une indemnité forfaitaire.

Congrès annuel et table ronde de la Fafa et autres partenariats

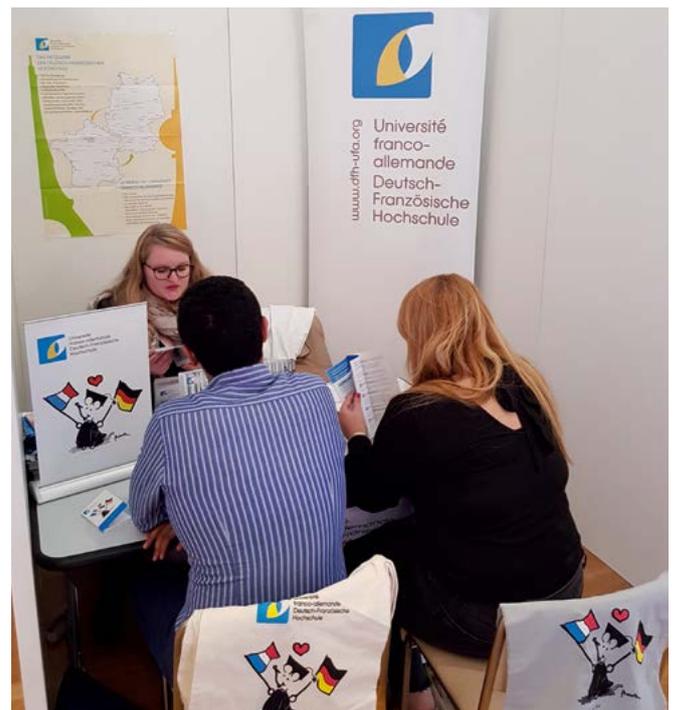
Le congrès annuel de la Fédération des Associations Franco-Allemandes (FAFA-VDFG) organisé à Colmar au mois

d'octobre a été l'occasion pour l'UFA de présenter son offre sur un stand et de renforcer sa visibilité. En outre, cet événement a été l'occasion pour le professeur Olivier Mentz, vice-président de l'UFA, de prendre part à un atelier intitulé « L'avenir de l'Europe dans un monde globalisé – formation universitaire et expériences d'entreprises franco-allemandes ». Au début de l'année, l'UFA a par ailleurs participé à une table ronde sur le thème « Mobilité internationale » organisée par la FAFA-VDFG à Viroflay près de Paris. Cette manifestation lui a permis d'attirer l'attention des lycéens, étudiants et parents d'élèves sur la valeur ajoutée des cursus franco-allemands.

L'UFA a également été associée à d'autres projets d'institutions partenaires. Elle a présenté ses activités lors de la « Fête de la Francophonie » organisée fin mars par le Centre Français de Berlin. Par ailleurs, une trentaine d'étudiants et de doctorants de l'UFA a participé fin avril à la « Deutsch-Französische Medienfachtagung » proposée par l'Institut Gustav Stresemann et l'Institut français Bonn.

Le Forum Franco-Allemand a fêté ses 20 ans

Plateforme incontournable des échanges franco-allemands dédiés à l'enseignement supérieur et à la recherche, le Forum Franco-Allemand organisé à Strasbourg a fêté ses vingt ans en novembre 2018. Ce salon étudiant a réuni au Palais de la Musique et des Congrès de Strasbourg plus de 120 exposants, parmi lesquels une centaine d'établissements d'enseignement



Présentation de l'UFA sur le Salon Connecti en septembre à Cologne



Echanges entre députés allemands et représentants du réseau de l'UFA en décembre à Paris

supérieur, des institutions et des entreprises de France, d'Allemagne et d'autres pays européens. Pendant deux jours, ceux-ci ont informé les visiteurs sur les quelque 180 filières franco-allemandes proposées par l'UFA dans les disciplines les plus variées sur plus de 100 sites universitaires en France et en Allemagne. Organisé par l'UFA, le salon bénéficie désormais du soutien de la fondation Mehdorn qui, dans le cadre d'un nouveau programme de coopération, a remis cette année, par l'intermédiaire du Réseau AbiBac, plusieurs bourses de mobilité à des jeunes issus de milieux défavorisés qui ont eu ainsi la possibilité de se déplacer au Forum et de préparer au mieux la poursuite de leurs études dans l'enseignement supérieur.



Présentation de l'UFA devant un groupe de lycéens de Normandie et de Hambourg en octobre à l'Université de la Sarre

Échanges avec des parlementaires allemands à Paris

Un dîner de travail et d'échanges, réunissant des invités de marque, a eu lieu à Paris au mois de décembre entre des membres de la Commission de l'éducation, de la recherche et de l'évaluation des répercussions technologiques du Bundestag et des représentants du réseau de l'UFA, qui ont pu ainsi, aux côtés de la direction de l'UFA, présenter les activités de l'institution et témoigner de leurs expériences dans les différents domaines de formation.

Le concours de débats « Utopie Europa »

Le concours de débats « Utopie Europa » initié par le bureau universitaire de l'Institut français d'Allemagne à Berlin et par l'UFA a rencontré une large audience. L'idée du concours était d'inviter et d'encourager les étudiants d'établissements d'enseignement supérieur allemands à exprimer leurs espoirs et leurs critiques sur l'Europe au cours de soirées de débats publics. Toutes les manifestations ont bénéficié du soutien financier de l'ambassade de France à Berlin et de l'UFA, ainsi que du label et des outils de communication conçus pour la série de débats « Utopie Europa ». Les débats se sont clôturés par un concours d'éloquence à l'ambassade de France en avril 2019.

L'UFA partenaire du Cluny Forum

Organisé pour la quatrième fois, le Cluny Forum est un événement franco-allemand portant sur l'innovation et les enjeux actuels de l'éducation et de la formation. L'édition 2018 s'est déroulée fin octobre à Bonn où elle a rassemblé plus de 70 étudiants, jeunes professionnels et cadres des secteurs public et privé – dont 22 étudiants, doctorants et alumni de l'UFA. Offrant l'espace d'un dialogue orienté vers les réalisations concrètes, le Forum est consacré aux grandes thématiques de notre époque telles que la digitalisation, l'innovation, l'employabilité et l'écologie, et permet ainsi de promouvoir la coopération en Europe sur les questions économiques et sociales. Cette manifestation franco-allemande poursuit un objectif très pratique : au cours d'ateliers de réflexion de groupe, les participants sont chargés de développer des projets franco-allemands qu'ils sont amenés à mettre en œuvre par la suite. Plusieurs intervenants de l'UFA, dont le président, le professeur David Capitant, ont pris part aux échanges et aux débats de fond.

Quinzaine franco-allemande en Occitanie

Avec plus de 200 événements organisés du 14 septembre au 3 octobre, la Quinzaine franco-allemande en Occitanie était la première manifestation régionale franco-allemande de cette ampleur. Le 1er octobre, l'UFA a organisé une rencontre de



Remise du Prix Franco-Allemand du Journalisme en juillet à Berlin

présentation de ses cursus intégrés et de ses programmes de soutien, en partenariat avec l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées. Le lendemain, elle a contribué à la Journée franco-allemande de la Formation professionnelle organisée par le rectorat de l'académie de Toulouse, en participant à deux panels sur les thèmes de la mobilité, du multilinguisme et de l'intégration en entreprise.

Grand Prix Franco-Allemand des Médias attribué à Jürgen Habermas

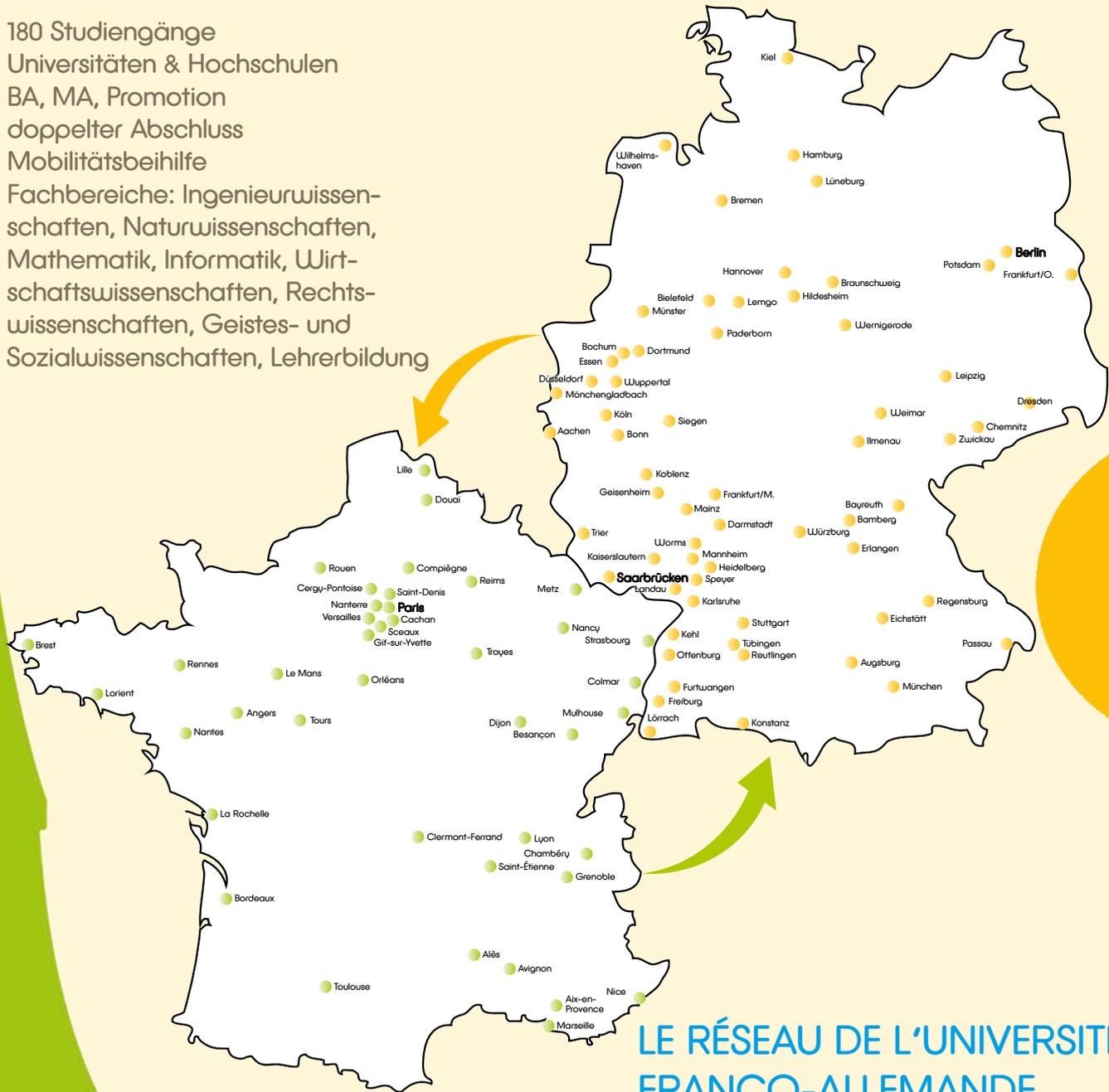
Le Prix Franco-Allemand du Journalisme a été créé en 1983 à l'occasion du vingtième anniversaire du Traité de l'Élysée signé entre la France et l'Allemagne. Il figure parmi les principaux prix européens dans le domaine des médias. Placé sous l'égide de la Saarländischer Rundfunk (SR), ce prix est coorganisé par de nombreuses institutions de renom françaises et allemandes, dont Deutschlandradio,

Zweites Deutsches Fernsehen, France Télévisions, ARTE, Deutsche Welle, Radio France, l'Office franco-allemand pour la Jeunesse et l'UFA. Le philosophe et sociologue Jürgen Habermas est lauréat du Grand Prix Franco-Allemand des Médias 2018. Par cette distinction, le jury du Prix Franco-Allemand du Journalisme a souhaité rendre hommage à l'engagement de longue date de ce fin penseur, visant à façonner une Europe au visage démocratique. La remise du prix a eu lieu le 4 juillet à Berlin. Outre le Grand Prix Franco-Allemand des Médias, le Prix Franco-Allemand du Journalisme récompense d'excellentes contributions journalistiques dans cinq catégories (Vidéo, Audio, Écrit, Multimédia et Prix Jeunes Talents). L'UFA a décerné en 2018 le Prix multimédia à plusieurs journalistes du collectif CORRECTIV – Recherchen für die Gesellschaft – pour le projet « Searise » (« Quand les mers montent ») qui propose une approche journalistique du problème mondial du réchauffement climatique.



DAS NETZWERK DER DEUTSCH-FRANZÖSISCHEN HOCHSCHULE

- 180 Studiengänge
- Universitäten & Hochschulen
- BA, MA, Promotion
- doppelter Abschluss
- Mobilitätsbeihilfe
- Fachbereiche: Ingenieurwissenschaften, Naturwissenschaften, Mathematik, Informatik, Wirtschaftswissenschaften, Rechtswissenschaften, Geistes- und Sozialwissenschaften, Lehrerbildung



LE RÉSEAU DE L'UNIVERSITÉ FRANCO-ALLEMANDE

- 180 cursus
- des universités, écoles & grandes écoles
- des parcours licence, master et doctorat
- un double diplôme
- une aide à la mobilité
- disciplines : Sciences de l'ingénieur, Sciences, Mathématiques, Informatique, Économie / Gestion, Droit, Sciences humaines et sociales, Formation des enseignants